

**PROJET D'ETABLISSEMENT****Le projet****2016-2020****Une réflexion  
conduite et animée  
au plus près des  
enjeux**

En juin 2016, l'ENFA (Ecole Nationale de Formation Agronomique) est devenue l'ENSFEA (Ecole Nationale Supérieure de Formation de l'Enseignement Agricole) <sup>1</sup>.

En décembre 2016, l'ENSFEA adopte son projet d'établissement. Il fixe pour les 5 prochaines années le cadre et les priorités de son action collective.

Il se décline en 4 axes stratégiques : 3 axes correspondent aux missions principales de l'Ecole (formation - recherche - appui à l'enseignement agricole) et un 4ème axe porte sur la gouvernance.






La déclinaison d'objectifs opérationnels et d'actions à partir de chaque axe stratégique a été réalisée au sein de groupes de travail, associant tous ceux qui font l'ENSFEA : étudiants, stagiaires, personnels enseignants, administratifs et techniques, chercheurs, partenaires.

En très peu de temps, l'environnement de l'ENSFEA a changé :

- une nouvelle impulsion a été donnée à l'enseignement agricole par la loi d'avenir pour l'agriculture, l'alimentation et la forêt du 13 octobre 2014 avec des exigences nouvelles de performances économiques, sociales et environnementales (enseigner autrement pour produire autrement) ;

- la formation des enseignants, métier de référence de l'ENSFEA a évolué avec la création du Master « Métiers de l'Enseignement, de l'Education et de la Formation » (loi du 8 juillet 2013 portant sur la refondation de l'Ecole de la République), des Ecoles Supérieures du Professorat et de l'Education (ESPE) et des communautés d'établissements (COMUE).

**Dans ce contexte, le nouveau projet d'établissement revêt une importance particulière avec des enjeux et des défis à relever d'ici 2020 :**

-  Refonder la formation des personnels de l'enseignement technique agricole ;
-  Répondre aux questionnements de la société sur son Ecole (ex : Valeurs de la République, transition agroécologique, questions socialement vives, usage du numérique, lien aux territoires) ;
-  Proposer des formations innovantes visant l'amélioration des apprentissages et prenant en compte les évolutions pédagogiques et techniques ;
-  Renforcer le lien entre la recherche et la formation en vue du transfert et de la valorisation scientifique, socio-économique et éducative de la recherche ;
-  Participer au rayonnement du système éducatif français notamment dans le domaine d'expertise de l'ENSFEA : la formation des enseignants.

<sup>1</sup> Décret n° 2016-854 du 27 juin 2016 fixant les missions de l'Ecole nationale supérieure de formation de l'enseignement agricole.



# 4 AXES STR

## AXE 1 - FORMATION

L'ENSFEA prépare et forme aux métiers du professorat et de l'éducation dans l'enseignement agricole. Elle assure la formation, initiale et continue, des personnels enseignants, d'éducation et d'encadrement des établissements d'enseignement technique agricole. Elle propose également une offre de formation diplômante dans les domaines des agrobiosciences et du développement agricole et rural.

### Faire de l'ENSFEA l'établissement de formation des acteurs de l'enseignement agricole

- réussir l'articulation entre la professionnalisation et la diplomation

- mobiliser les recherches disciplinaires et didactiques pour alimenter les formations

### Faire le lien entre l'enseignement technique et l'enseignement supérieur

- construire une offre de formation pré-professionnalisante pour orienter aux métiers de l'enseignement et de l'éducation dans l'enseignement agricole (licence professionnelle)
- construire des parcours cohérents à partir des BTSA pour alimenter les masters

### Développer une offre de formation continue à destination des agents de l'enseignement agricole

- proposer une offre en réponse aux enjeux éducatifs et sociétaux
- présenter une offre de formation selon différentes modalités

### Répondre à l'enjeu de l'innovation pédagogique pour l'amélioration des apprentissages

- intégrer davantage les nouvelles technologies dans les formations
- répondre aux besoins de formation à distance de publics diversifiés et dispersés
- mobiliser la recherche et l'expertise au service de l'innovation pédagogique

### Développer les formations dans un cadre partenarial

- renforcer le positionnement de l'offre de formation de l'ENSFEA au sein de la COMUE dans une logique de site présente et à venir
- développer les partenariats dans une optique d'ouverture nationale et internationale (IAVFF, R-ESPE, ERASMUS+, AUF, RIFADEL...)

## AXE 3 - RECHERCHE

Trois thématiques principales :

- la dynamique des territoires (accompagner les mutations des territoires et sociétés rurales) ;
- la transition agroécologique (produire autrement et durablement dans un régime d'incertitude) ;
- les enjeux d'enseignement et d'éducation (numérique éducatif, savoirs et incertitudes, dispositifs innovants ...).

### Mobiliser les acteurs de la recherche à l'ENSFEA sur les questions et enjeux identifiés au sein de l'enseignement agricole

- organiser une veille scientifique pour repérer, anticiper les questions de l'enseignement technique et supérieur agricole (nouveaux enjeux, formes de savoirs, nouveaux outils, nouvelles technologies)

- organiser l'établissement en vue du transfert et de la valorisation scientifique, socio-économique et éducative de la recherche :

- o faire le lien entre recherche et formation via la création de ressources pédagogiques pour le DNA, les GAP, les formations

- o valoriser les mémoires de recherche des étudiants
- o organiser des manifestations scientifiques

### Renforcer la visibilité et lisibilité de l'établissement en matière de recherche

- développer des outils et supports de valorisation des travaux de recherche à l'ENSFEA
- impulser de nouveaux projets en s'appuyant sur des ressources de site (Université de Toulouse), nationales (IAVFF) ou au sein de réseaux internationaux.

# ATEGIQUES

## AXE 2 - APPUI A L'ENSEIGNEMENT AGRICOLE

L'ENSFEA développe une mission d'appui et d'expertise pour l'enseignement agricole.

Elle est force de proposition à 2 niveaux :

- au sein du dispositif national d'appui (DNA), coordonné par le Ministère de l'Agriculture, auquel l'ENSFEA contribue (enseigner à produire autrement, vivre ensemble, valeurs de la République ...)
- au travers de projets valorisant son expertise, notamment sur l'accompagnement de l'évolution des pratiques enseignantes et le développement de l'innovation pédagogique.

### **Affirmer l'appui comme un des moteurs de l'innovation au sein du système enseignement agricole**

- contribuer davantage à la construction de savoirs nécessaires à l'adaptation de l'enseignement agricole et au développement de l'innovation
- répondre à des appels à projets pour le DNA et hors DNA (recherche-action, expérimentation)
- valoriser les domaines d'expertise de l'ENSFEA et les missions pour lesquelles elle est pilote de coopérations inter-établissements de l'enseignement supérieur agricole

### **Consolider le lien recherche - appui**

- associer et appuyer les équipes éducatives et pédagogiques des lycées agricoles dans des démarches d'évolution des processus d'enseignement
- apprentissage traitant des enjeux de l'éducation
- contribuer à la production de savoirs et à leur transfert

### **Renforcer le lien entre formation - appui - recherche**

- valoriser et capitaliser les travaux réalisés dans le cadre de l'appui et des formations auprès de l'ensemble du système (par ex à travers les GAP et l'accompagnement des rénovations)
- mobiliser la recherche et l'expertise pour répondre à des demandes d'appui

## AXE 4 - FAIRE SENS POUR L'USAGER

On entend par « usagers » les publics en formation (étudiants et stagiaires) les personnels de l'Ecole (enseignants, enseignants chercheurs, ingénieurs, techniciens, administratifs).

### **Insuffler une dynamique collective porteuse de sens pour chacun**

- valoriser l'action des instances de l'établissement
- développer des lieux d'expression collective et individuelle
- favoriser l'émergence de projets transversaux (mobilisant différentes composantes de l'Ecole)

### **Mieux faire le lien entre l'utilisateur (interne/externe à l'ENSFEA) et les services de l'établissement**

- développer l'accueil
- mettre en place une organisation qui permette à tout usager d'avoir une réponse à toute question.

### **Revisiter les documents cadres stratégiques fondant l'action de l'établissement**

(Règlement intérieur, schémas directeurs, schéma pluriannuel de stratégie immobilière ...)

**L'ENSFEA est un établissement  
d'enseignement supérieur agricole  
sous tutelle du Ministère de  
l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et  
de la Forêt.**

**Elle est membre de l'Institut  
Agronomique Vétérinaire et  
Forestier de France, du Réseau  
National des Ecoles Supérieures du  
Professorat et de l'Éducation et elle est  
associée à l'Université de Toulouse.**

**AUF** : Agence Universitaire  
Française

**COMUE** : Communauté des  
Universités et des Etablissements

**DNA** : Dispositif National d'Appui

**GAP** : Groupe d'Animation et de  
Professionnalisation

**IAVFF** : Institut Agronomique  
Vétérinaire et Forestier de France

**R-ESPE** : Réseau national des  
Ecoles Supérieures du Professorat  
et de l'Education

**UMR** : Unité Mixte de Recherche

## Chiffres clés

- en moyenne 250 enseignants et conseillers principaux d'éducatifs stagiaires en formation initiale
- 2350 journées de formation continue stagiaires réalisées
- 150 étudiants en licence et master
- 30 doctorants
- 4 Unités Mixtes de Recherche
- 137 personnels permanents (enseignants, enseignants chercheurs, ingénieurs, techniciens, administratifs)

2 route de Narbonne  
BP 22687- 31326  
Castanet - Tolosan cedex  
T. + 33 (0)5 61 75 32 32  
[www.ensfea.fr](http://www.ensfea.fr)

Rejoignez-nous sur :



[www.facebook.com/ensfea.toulouse](https://www.facebook.com/ensfea.toulouse)  
[www.twitter.com/ENSFEA-Toulouse](https://www.twitter.com/ENSFEA-Toulouse)

